



Metodika SAFe (Scaled Agile Framework for Enterprises) představuje aplikování Agile přístupu na úrovni celé společnosti. Jako příklad se jedná o aplikování SAFe v rámci vývoje IT produktů. Metodiku SAFe využíváme v GEM System od roku 2019.

V RÁMCI POUŽÍVÁNÍ METODIKY SAFE V PRAXI ROZLIŠUJEME TŘI ZÁKLADNÍ ÚROVNĚ:

| 1 | Portfolio level

Členy této úrovně jsou Enterprise architect, Business Portfolio Manager, IT Portfolio Manager a jednotlivé Epic Owners. Členové společně určují hlavní směr a strategii společnosti, kterým se celé IT a související business směřuje a definuje high-level požadavky, tzv. Epics. Epics jsou typicky nové aplikace či nové funkčnosti velkého rozsahu, ovlivňující chování uživatele jeho „customer journey“, často implementované napříč více týmy a po delší období (měsíce až roky). Tyto Epics pak plánujeme prostřednictvím tzv. high-level roadmap, která rozšiřuje další možnosti agilního řízení a dovoluje další efektivní řízení projektu.



| 2 | Program level

Členy týmu jsou typicky Product Manager, Release Train Engineer, System Architect a jednotlivé Business owners dílčích systémů a aplikací. Na této úrovni jsou definovány tzv. Features – konkrétní požadavky a funkčnosti vycházející z Epics stanovených na vyšší úrovni. Tyto Features jsou plánovány pro jednotlivá PI období, během kterých jsou na týmové úrovni realizovány a dodávány formou PI (program increment).

Program Increment (PI) je časové pole, během kterého Agile Release Train (ART) přináší přírůstkovou hodnotu ve formě pracovního, testovaného softwaru a systémů. PI jsou obvykle 8 – 12 týdnů dlouhé. PI je pevné časové pole pro vytváření a ověřování úplného přírůstku systému, prokazování hodnoty a získání rychlé zpětné vazby.



| 3 | Team level

Členy jsou jednotlivé vývojové týmy, které na jednotlivá PI období plánují tzv. User stories – dílčí kroky přinášející postupnou business hodnotu směrem ke splnění jednotlivých Features definovaných o úroveň výše. Jednotlivé User stories by měly být realizovatelné v rámci jednoho sprintu, jichž každé PI období obsahuje několik. V námi realizovaných projektech se nejčastěji setkáváme se 6 dvoutýdenními sprinty v rámci jednoho PI období.



INTEGRACE
A VÝVOJ



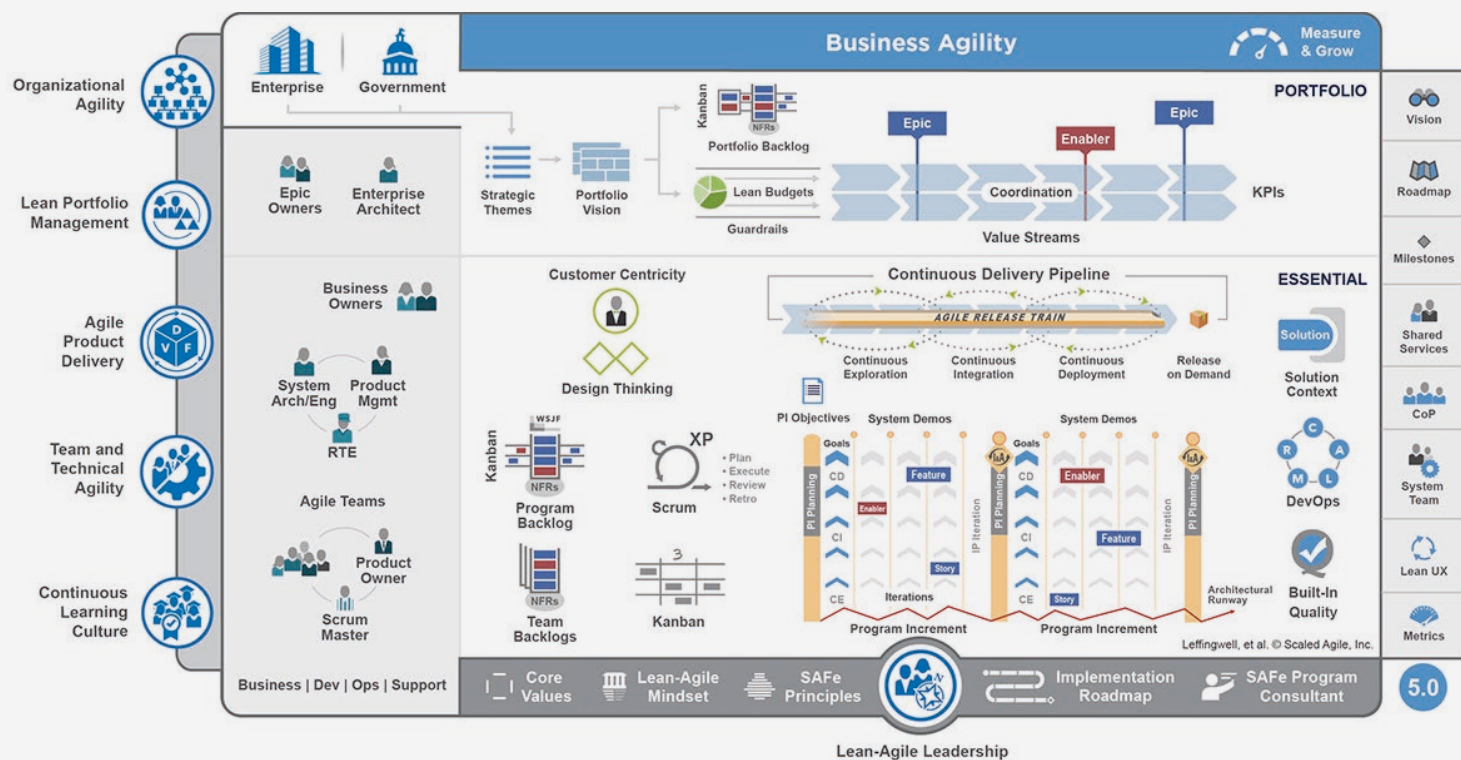
BUSINESS
INTELLIGENCE



BEZPEČNOST



SPRÁVA
A PODPORA



NEJČASTĚJI POUŽÍVANÁ PRAVIDLA AGILNĚ ŘÍZENÝCH PROJEKTŮ

PI období trvá cca 3 měsíce a skládá se zpravidla ze 6 sprintů. Před začátkem každého PI období probíhá PI planning. Této dvoudenní akce se účastní většina členů ze všech úrovní, tj. management, vývojáři, analytici, stakeholderi, support týmy a rollout tým. Na PI planning akci jsou prezentovány výsledky jednotlivých týmů a produktů z předchozího PI období. Dalším krokem je představení hlavních cílů pro nadcházející PI období. Jako další je vytvořen plán pro jednotlivé týmy / aplikace na nové PI období ve formě PI objectives a jednotlivých Features a jejich User stories rozvržených na jednotlivé sprinty.

Přípravu plánu na Portfolio a Program level zajišťují odpovědní lidé v odpovídajících rolích, zpravidla však využívají i samotné Delivery týmy pro zpřesnění odhadů, rozpad jednotlivých Features na User stories a hrubou představu o možném harmonogramu. Finální rozpad, odhady a plán je však výsledkem celého PI plánování na základě diskuze s managementem, vyhodnocení priorit, legislativních nařízení, požadavků jednotlivých trhů – v případě globálních projektů. Při přípravě dochází ke koordinaci práce týmů, jejichž úkoly jsou na sobě vzájemně závislé tak, aby jednotlivé přípravné práce na sebe co nejvíce navazovaly.

Realizujeme
vaše IT vize

